2020ko otsailaren 27a

Your Way
TO FUTURE MOBILITY

2019 URTEKO EMAITZAK

AURKIBIDEA

- 01 MAGNITUDE NAGUSIAK 03
- 02 KONTRATAZIOA 04
- 03 ESKARIEN ZORROA 06
- 04 EMAITZA KONTU BATERATUA 07
- 05 EGOERA BALANTZE BATERATUA 12
- 06 ERANTZUKIZUN SOZIAL KORPORATIBOA 15
- 07 BURTSAKO INFORMAZIOA 16
- 08 AURREIKUSPENAK 17
- 09 ERANSKINAK 25

2019ko aurreikuspenen betetze-maila

Aurreikuspenak 2019

Lortutako emaitzak

- Δ % 22 Zorroa
- Book to Bill[1] 1,6
- Δ % 27 Taldeko salmentak
- Δ % 42[2] Solarisen salmentak
- Δ % 21 Ebidta egokitua
- Δ % 58 Irabazi garbi egokitua

2019ko gertakari garrantzitsuak

- ✓ Finantzatutako **proiektu integral (PPP)** handiak lortu dira
- ✓ Kontratazioa **giltzarri diren geografietan**

- ✓ **EuroMaint** erostea. Trenbideen mantentze-lanetan espezializatutako Suediako enpresa
- ✓ CAF Taldean urte oso batez **Solaris** txertatzea eta finkatzea

- ✓ **Negozio berrien** integrazioa
- ✓ **Jardueraren igoera**
- ✓ **Eskaera-zorroaren aldeko profila**
- ✓ **Eraginkortasun** neurrien pixkanakako inplementazioa

[1] Book to Bill ratioa (Kontratazioa / Salmentak)
[2] Solarisek 2018 urte osoan izandako salmenten gainean kalkulatuta (458M€)

02/ KONTRATAZIOA

Urteko kontratazioaren zifra errekorra

(milioi eurotan)

	2017 1HH-4HH	2018 1HH-4HH	2019 1HH-4HH [1]
Kontratazioa	1.514	2.902	4.066
book-to-bill	*1,0*	*1,4*	*1,6*

Urteko lehen bederatzi hilabeteetako kontratazioez gain (*ikus A eranskina* xehetasun gehiagorako), honako hauek izan dira 2019ko laugarren hiruhilekoan zehar sinatutako eta eskarien zorroan sartutako kontratu nagusiak:

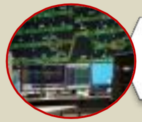
2019 4HH kontratazioa

Proiektu nagusiak

SNCF (Frantzia)

Bolzano (Italia)

Birmingham (Erresuma Batua)


Seinaleztapena (Espainia eta Bulgaria)

+

Beste kontratu eta doiketa batzuk

- Ibilgailu-horniketako kontratuak, neurri txikikoak
- Osagai, Ekipo, Sistema eta Bestelakoen kontratuak
- Zorroaren doiketak (kontratuen irismen-aldakuntzak eta bihurketa-doiketak)

[1] Ekitaldian irmotzat jotako eskariak zein aurreko ekitaldietako eskarietan gertatu diren aldaketak jasotzen ditu, eta honela lortzen da: (Aldiaren amaierako eskarien zorroa – Aldiaren hasierako eskarien zorroa + Negozio-zifraren zenbateko garbia).
Kontratazioak ez ditu biltzen sinatuta eta zorroan dauden proiektu batzuetan jasotako aukerak edo ekitaldian negozioen konbinazio bidez eskuratutako eskari-zorroa (EuroMaint 2019an).
Kontratazio-zifrak bai biltzen du erosketa ondoren egindako EuroMainten kaptazioa.
2019ko ekitaldiko kontratazioaren xehetasuna ***A Eranskinean*** dago jasota.

02/ KONTRATAZIOA

(jarraipena)

Kontratazio irmoa
eta oso dibertsifikatua CAF Taldearen negozio ugarien artean

2019ko kontratu nagusiak

Proiektu integralak →

New South Wales (Australia)
- Eskualdeko 29 unitate
- 2 gidatze-simulagailu
- Mantentze-lanetako andelen eraikuntza eta ekipamendua

Lieja (Belgika)
- 20 tranbia
- Seinaleztapen sistemak
- Telekomunikazioak
- Energia
- Sistemaren mantentze-lanetan parte hartzea 27 urtez

Jerusalem (Israel)
- 114 tranbia berri
- Erabiltzen ari diren 46 tranbia birgaitzea
- Seinaleztapen sistemak
- Telekomunikazioak
- Energia
- Proiektuaren txertaketa
- Operazioan eta mantentze-lanetan parte hartzea 15 eta 25 urtez, hurrenez hurren luza daitezkeen epeetan

2019ko kontratazioa > 1.400 M€[1]

CAF Taldea osatzen duten negozioetarako ekarpen industrial garrantzitsua

Hazten ari den segmentua

Proiektu integral konplexuak gauzatzeko CAFek duen esperientzia zabala eta gaitasunak

BtB > 1 negozio-linea guztietan

Tren ibilgailuak

- **Docklands** (Erresuma Batua)
- **SNCF** (Frantzia)
- **Birmingham** (Erresuma Batua)
- **De Lijn zabaltzea** (Belgika)
- **Napoleseko zabaltzea** (Italia)

Autobusa

- Kontratuak **Europako > 70 hiritan**
- Kontratazioaren **~ % 50** autobus **elektrikoei** dagokie
- **Hidrogenozko** autobusen 1. eskaria

Zerbitzuak

- **Renfe** (Espainia)
- **Docklands** (Erresuma Batua)
- **Ekialde Ertaina eta Afrika**
- **Suedia** (EuroMaint bidez)

Osagaiak, Ekipoak, Seinaleztapenak, Sistemak eta Bestelakoak

- **Seinaleztapena** (Espainia eta Bulgaria)
- **RATP birgaitzea** (Frantzia)
- **Sistemak** (proiektu integralen bidez)

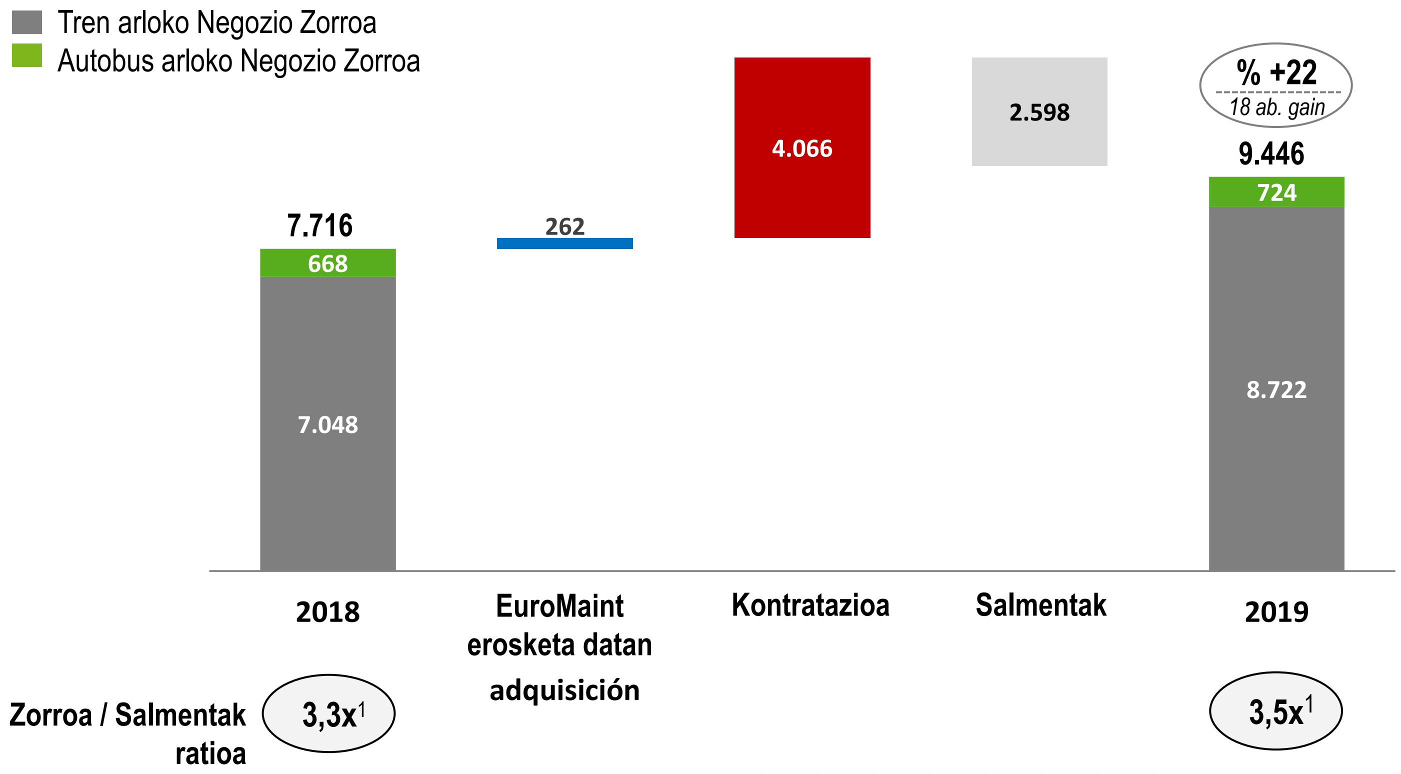
Europatik datorren kontratazioa > % 50

[1] Zifra horrek ez du biltzen CAFek O&M (Eragiketa eta Mantentze-lana) jardueran bateratu ezin den partaidetzarekin lotutako negozioaren etorkizuneko bolumena

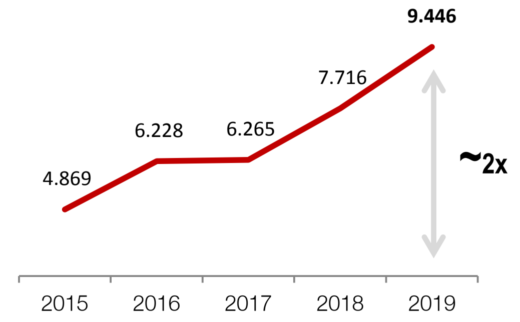
03/ ESKARI-ZORROA

Laugarren urtez jarraian eskari-zorroaren maximo historikoa

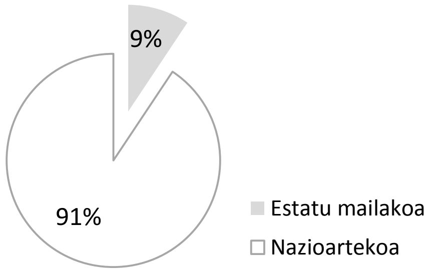
Zorroa, guztira (M€)



Zorroaren bilakaera 2015-2019



2019Ko zorroaren banakapen geografikoa



- Eskarien zorroko zifrak ez du biltzen 2020 urtean zehar iragarritako kontratazioa.

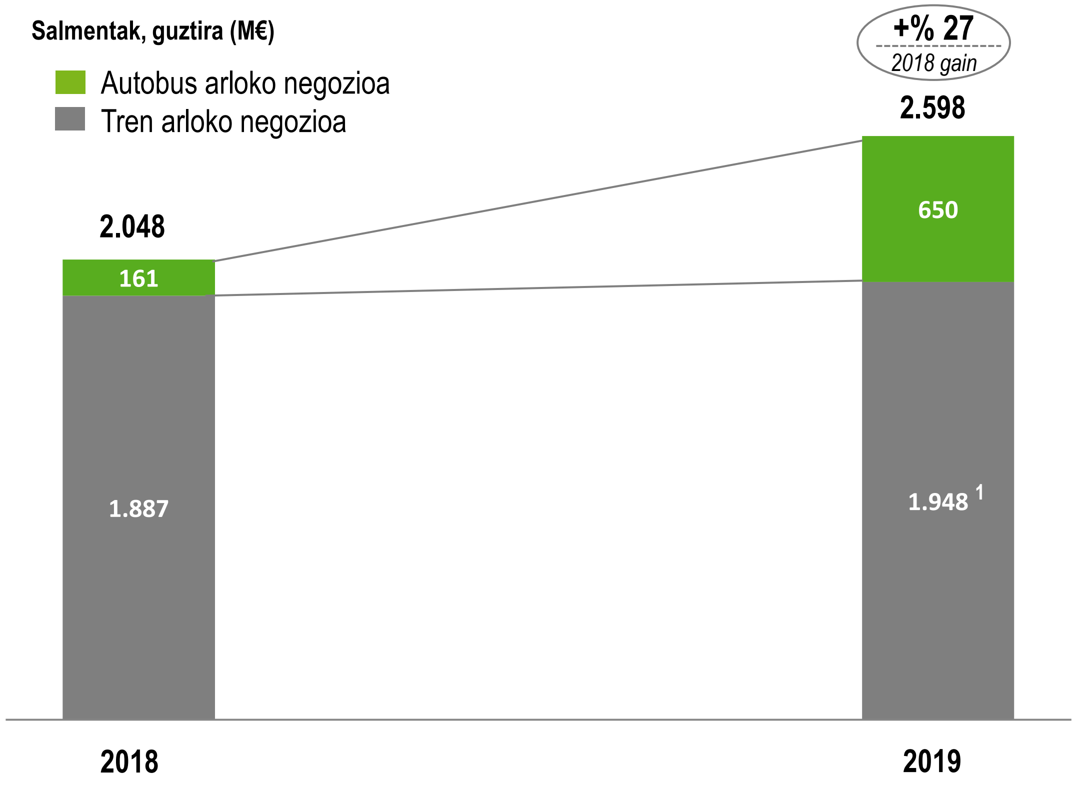
[1] 2018an, Solarisek 2018 urte osoan izandako salmenten gainean kalkulatuta (458 M€) 2019an, EuroMaintek 2019 urte osoan izandako salmenten gainean kalkulatuta (148M€)

04/ EMAITZA KONTU BATERATUA

> Salmentak

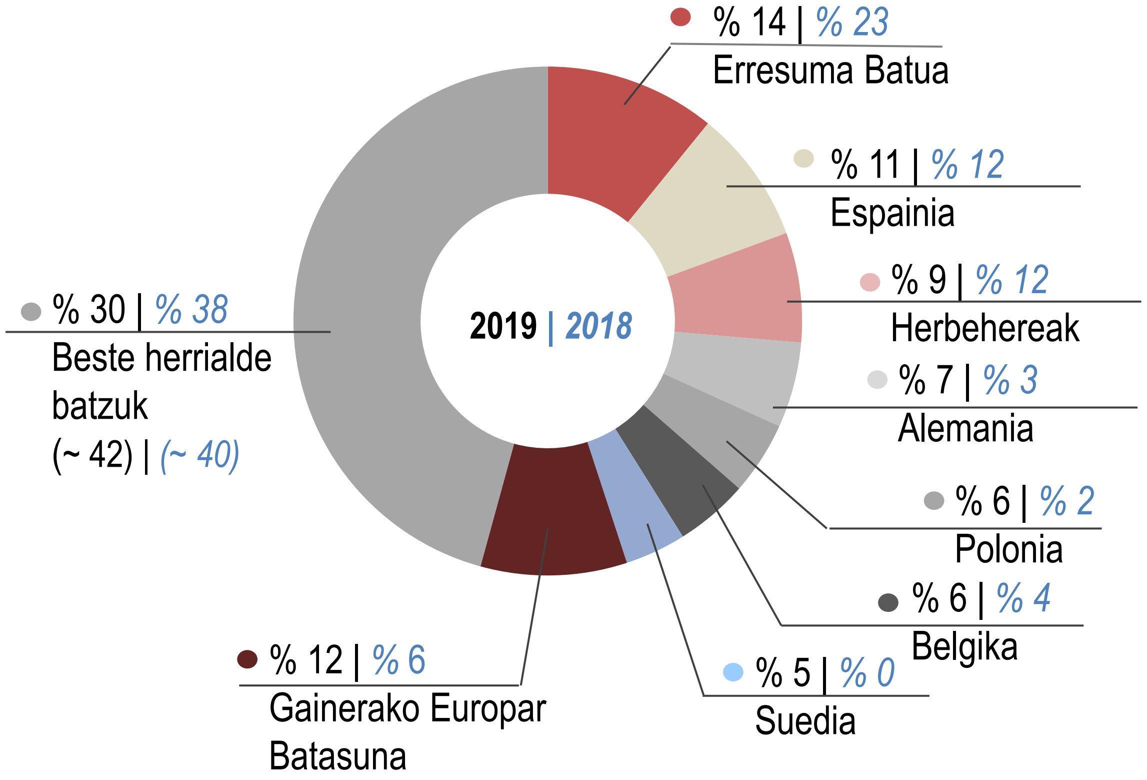
Autobusen hiriko merkatuaren joera ona eta eskarien zorro zabala dela eta, Taldearen salmentak maximo historikoetan daude

Hazkundea negozio berriak txertatzeari esker



[1] EuroMainten salmenten 71M€ biltzen ditu. EuroMainten ekarpenik gabe, tren arloko negozioaren salmenta organikoak 1.876 M€-koak dira.

Europa da merkatu nagusia 2019an, nahiz eta salmentak mundu guztiko **70 herrialdetatik baino gehiagotatik** datozen



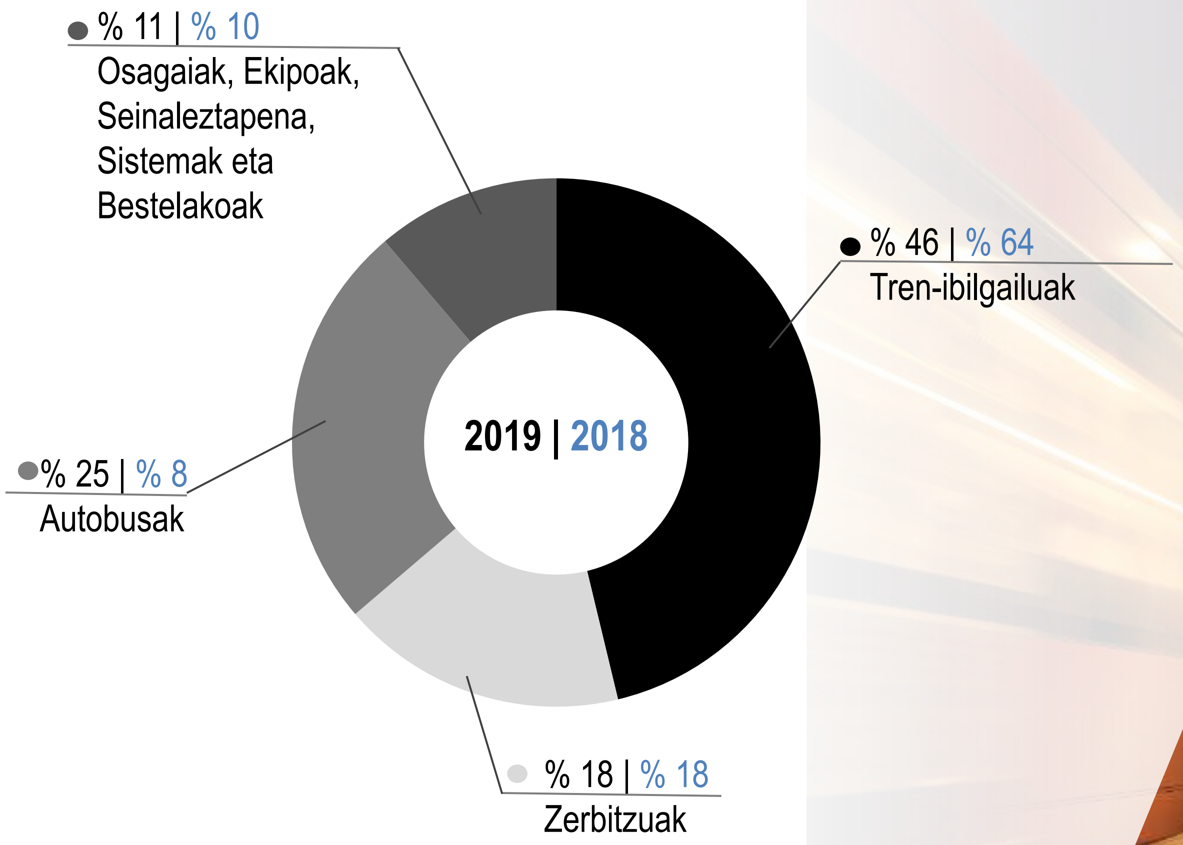
Garrantzi erlatiboa % 5 baino gehiago duten herrialdeak daude banakatuta.

04/ EMAITZA KONTU BATERATUA

> Salmentak

(jarraipena)

Autobus, eta tren-zerbitzu eta -sistemen negozioak garrantzia hartu dute negozioen mixean



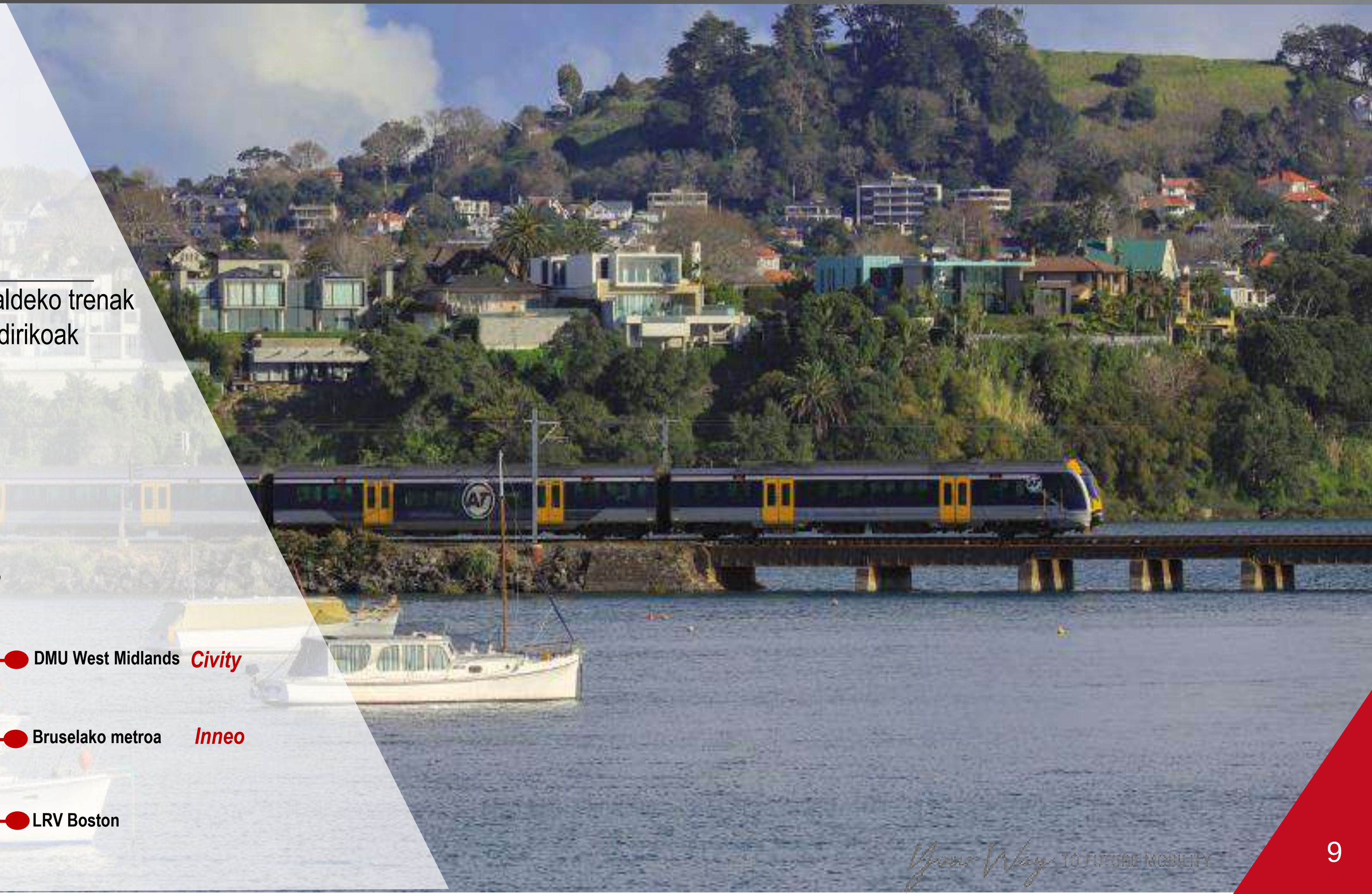
04/ EMAITZA KONTU BATERATUA

> Salmentak

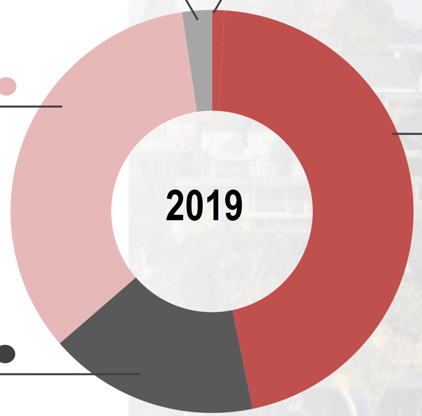
(jarraipena)

Tren-ibilgailuak

>>Hirietako proiektuen exekuzioak, bereziki tranbienak, garrantzia hartu du mixean, nahiz eta eskualdeko tren-unitateek salmenten ia erdia ekartzen jarraitzen duten.



60 proiektu baino gehiago abian



Proiektu garrantzitsuak abian

EMUak eta DMU Northern-Arriva — *Civity UK*

DMU West Midlands — *Civity*

EMU NS — *Civity*

Bruselako metroa — *Inneo*

Maurizioko LRVak — *Urbos*

LRV Boston

04/ EMAITZA KONTU BATERATUA

> Salmentak

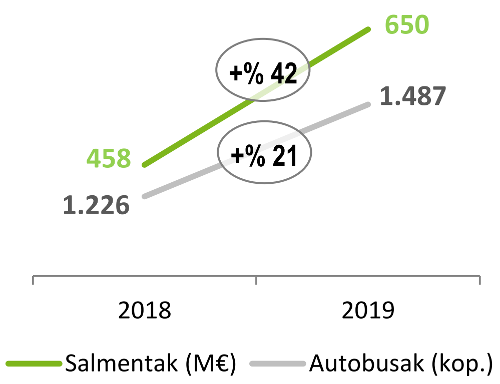
(jarraipena)

Autobusak

>> Solarisek merkatuaren egoera ona berresten du, hazkunde errentagarria du orain eta etorkizunean

Salmenten maila maximoa

Salmentak eta entregatutako autobus kop.



2019ko 5 merkatu nagusiak

- > Polonia
- > Alemania
- > Belgika
- > Lituania
- > Italia

Trantsizio bizkortua e-mobility gamaruntz

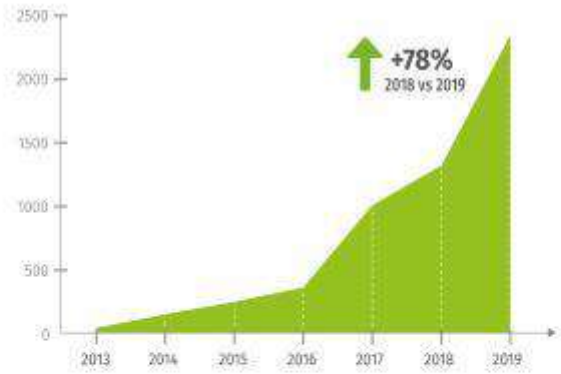
Entregatutako autobus motak (autobusen %)

Solarisek irabazi du "Eletromobility Leader Award"-a

Apustu tinkoa egin dute agintariek mugikortasun jasangarrirantz

Europan[1] 2019an kontratatutako hiriko autobus elektriko kopurua

[1] EB+Suiza+Norbegia barne



Solarisen ebus zorroa

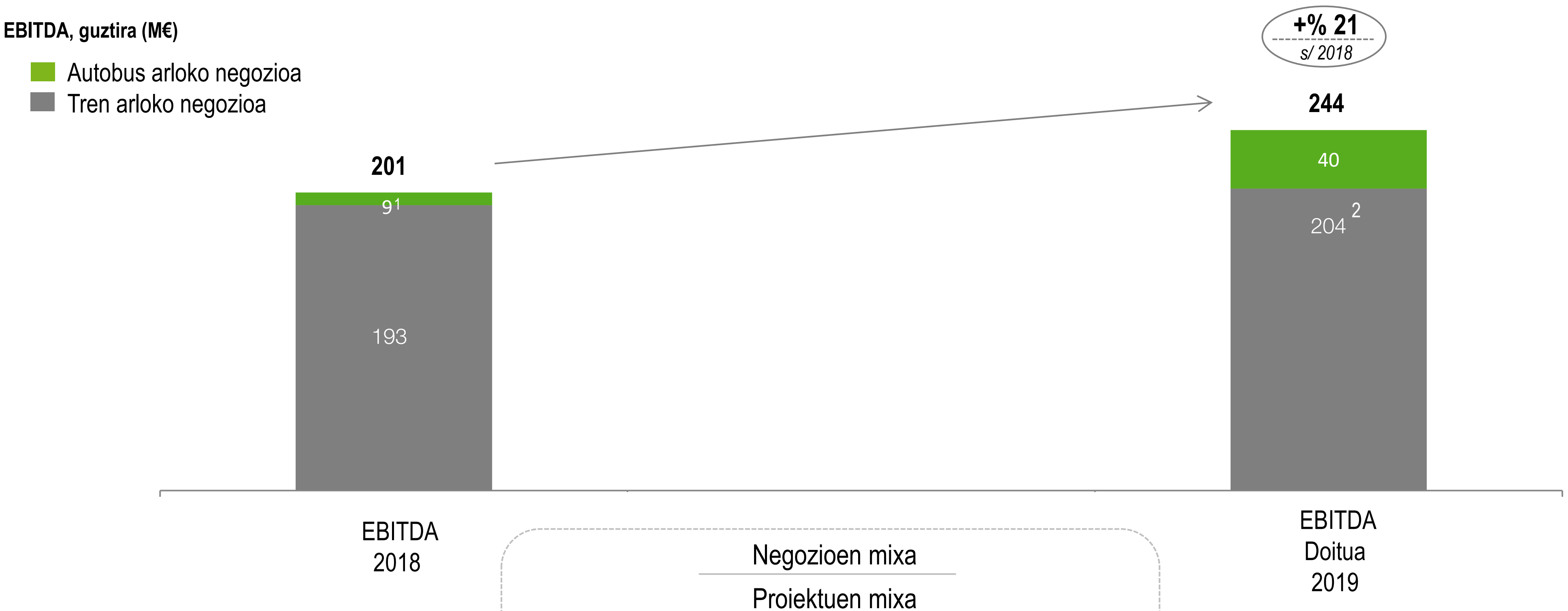
2017 ~8x → 2019

Autobus elektrikoak 2020an entregatzeko aurreikuspena

> 500 unitate

04/ EMAITZA KONTU BATERATUA
> Ebitda

Irabazien hobekuntza doitua, salmenten bilakaeraren neurri berean



Negozioen mixa

Proiektuen mixa

Hazkundea

Bateratzeko perimetroaren aldaketa (Solaris eta EuroMaint)

16. FINA eragina: "Errentamenduak"

	EBITDA 2018	EBITDA Doitua 2019
EBITDA Marjinaren %	**% 9,8**	**% 9,4**

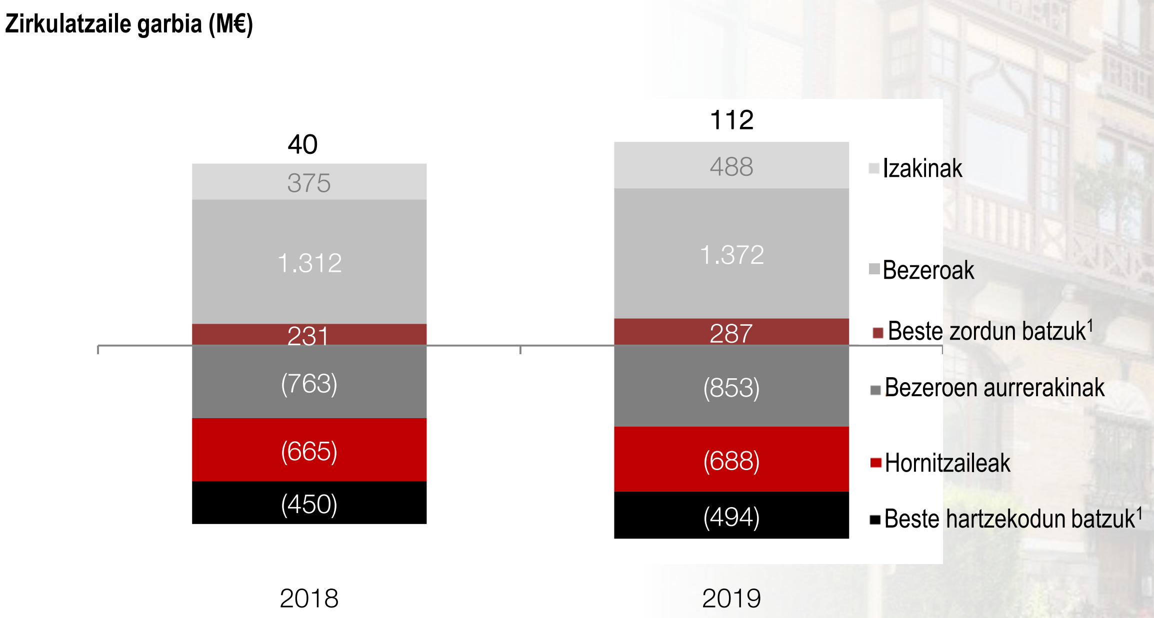
[1] 2018ko irailaren 4a (Solaris-en erosketaren data) eta 2018ko ekitaldiaren amaierara arte sortutako Ebitda.

[2] Taldearen EBITDA errepikakorra neurtu nahi da, eta hori kalkulatzeko, EBITDAtik errepikakorra ez den edozein elementu adierazgarri edo datozen urteetan berriz ez dela gertatuko uste den edozein salbuespenezko gertakari ezabatzen da (*Ikus aurkezpen honetako 32. orrialdea eta Urteko Memoria Bateratuko 26.oharra informazio gehiago jasotzeko).*

05/ EGOERA BALANTZE BATERATUA

> Zirkulatzailea

Zirkulatzaile garbiaren igoera arina,
Taldearen jardueran hazkunde nabarmena izan den testuinguruan.



[1] Balantzeko kontu-sail hauek biltzen ditu:

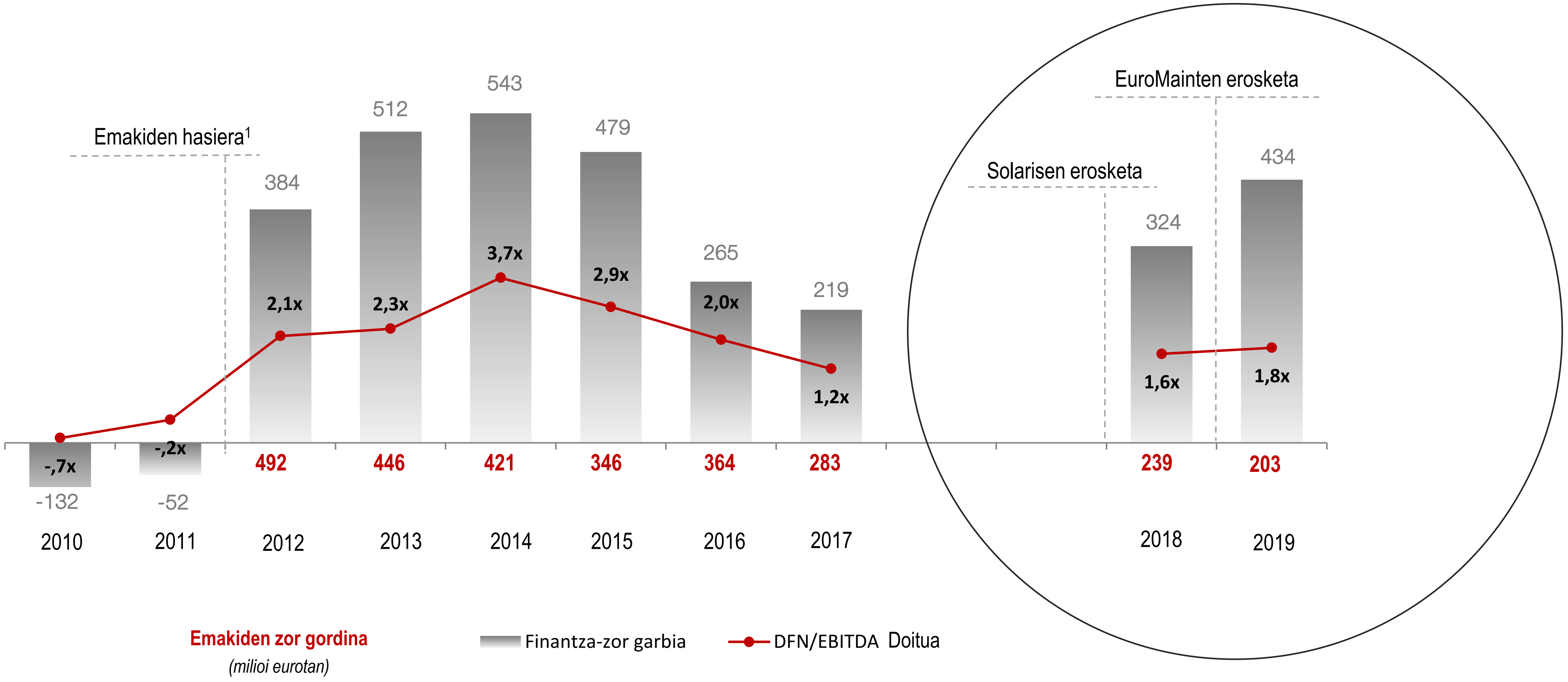
- "Beste zordun batzuk": Beste zordun batzuk, zerga korrontearekin lotutako aktiboak, aktibo korrontetik eratorritakoak eta beste aktibo korronte batzuk.
- "Beste hartzekodun batzuk": Hornidura korronteak, bezeroen aurrerakinik gabeko beste hartzekodun batzuk, zerga korronteengatiko pasiboak eta pasibo korrontetik eratorritakoak.

Your Way TO FUTURE MOBILITY

05/ EGOERA BALANTZE BATERATUA

> Finantza-zor garbia

DFN/EBITDA ratioaren egonkortasuna, nahiz eta EuroMaint erosi



[1] PPP-5000 Brasilen eta L12 Mexikon

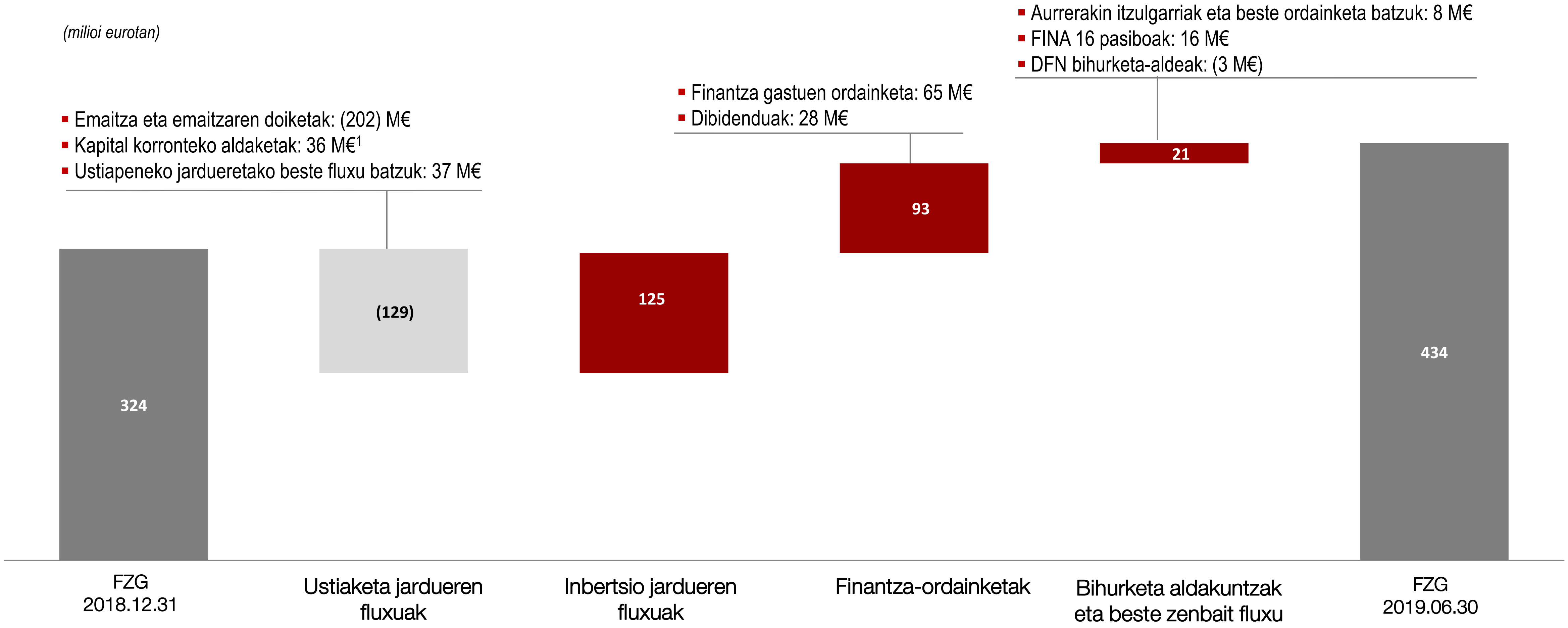
05/ EGOERA BALANTZE BATERATUA

> Finantza-zor garbia

(jarraipena)

EuroMainten erosketak eta proiektuen exekuzio-zikloak Taldearen finantza-zor garbia aldatu dute

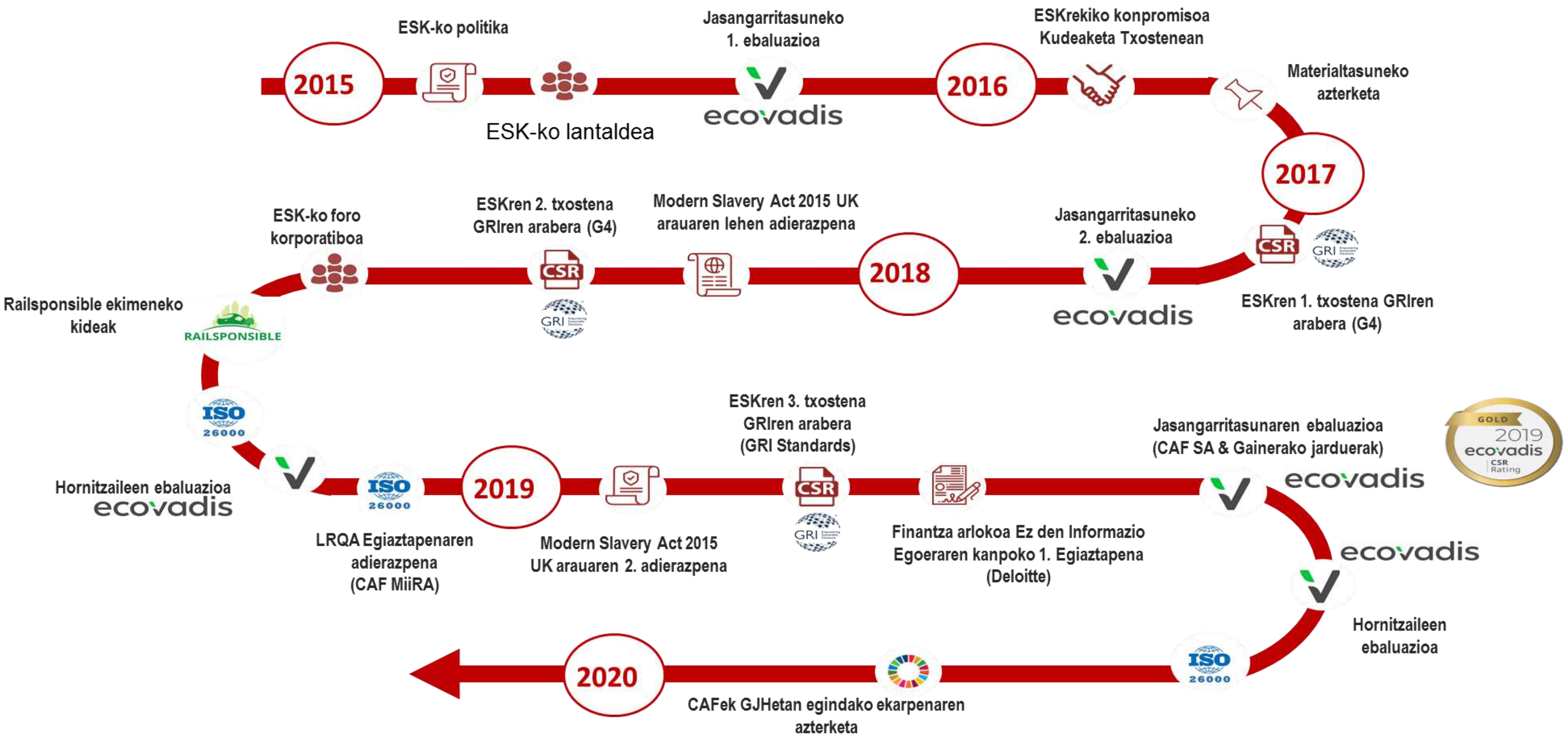
(milioi eurotan)



[1] Dibisen bihurketa-eraginak kontuan hartu gabe kapital korrontean izandako aldaketak.

06/ ERANTZUKIZUN SOZIAL KORPORATIBOA

Iraunkortasunaren aldeko konpromisoak betetzen ditu CAFek

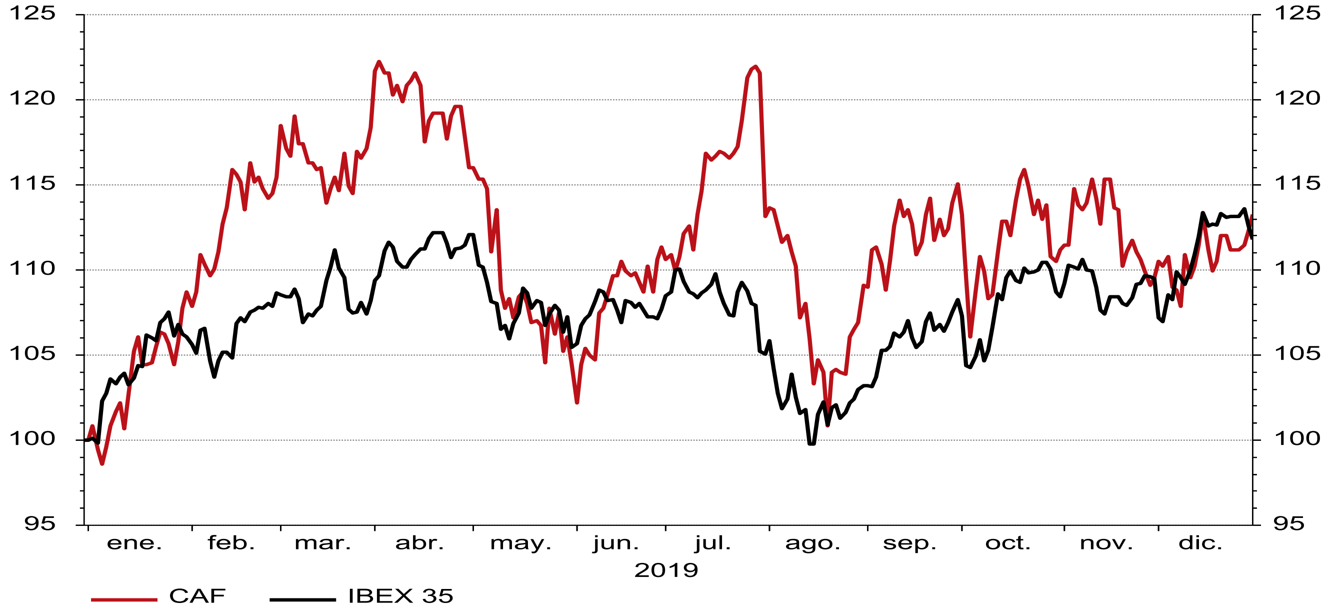


Ikus E eranskina informazio gehiago jasotzeko. CAFeko Erantzukizun Sozial Korporatiboko jarduerei buruzko informazio osoa eskuratzeko, kontsultatu CAFeko webgunean eskuragarri dagoen "2019ko Erantzukizun Sozial Korporatiboaren txostena" https://www.caf.net/es/accionistas-inversores/gobierno-corporativo/responsabilidad-social-corporativa.php

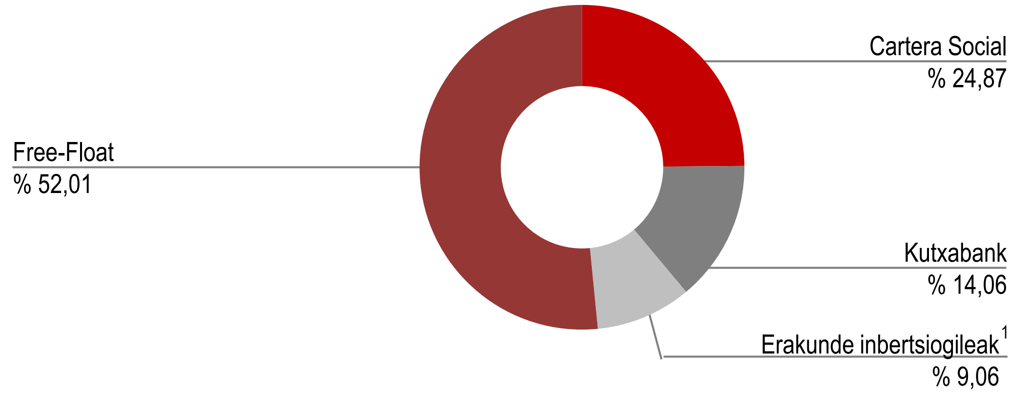
07/ BURTSAKO INFORMAZIOA

Evolución de CAF vs IBEX

Base 100: 31/12/18



Akzioen egitura	2019/12/31



Burtsako informazioa	2019
Akzio bakoitzeko irabazi garbia (eurotan)	0,72
Burtsako kapitalizazioa (eurotan)	1.405.510.750
Akzio kop.	34.280.750
Azken kotizazio-prezioa (eurotan)	41,0
Gehieneko kotizazio-prezioa (eurotan)	44,9
Gutxieneko kotizazio-prezioa (eurotan)	35,3
Negoziatutako bolumena (balio kop.)	8.424.432
Free-float-aren errotazioa	% 47
Negoziatutako eskudirua (eurotan)	342.519.873
Akzioko dibidendua banatzeko proposamena	0,842

[1] % 3 baino gehiagoko partaidetza edo, paradisu fiskaletan egoitza duten inbertsiogileen kasuan, % 1eko partaidetza duten inbertsiogileak biltzen ditu.

AURREIKUSPENAK

CAF bidean aurrera doa
DATOZEN EKITALDIETAN HAZKUNDEA IZATEKO
produktuak eta zerbitzuak gehiago dibertsifikatuz
eta eraginkortasun handiagoa bilatuz etengabe

Tren arloko merkatua hazten ari da

(mundu mailako merkatu irisgarria)

2015-2017: **103** *Mila milioi euro*

CAGR: +% 2,6

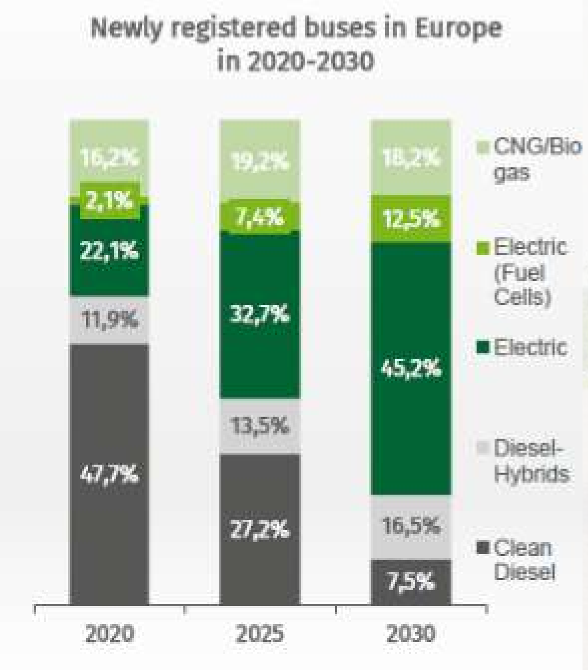
2021-2023: **120** *Mila milioi euro*

- **Mendebaldeko Europa** da mundu mailan merkatu irisgarri handiena
- **Material mugarri** berrien eskaera izango da katalizatzaile nagusia
- **Giltza eskurako proiektuak** izango dira hazkunde handiena eragingo dutenak

08/ AURREIKUSPENAK

(jarraipena)

Autobusen merkatua garatzeko joerak oso positiboak dira

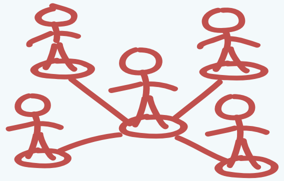


(jarraipena)

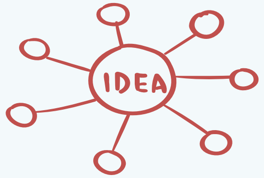
CAF Taldearen 2017-2020 Plan Estrategikoa

1 **Hazkunde handiagoa ibilgailuetan**

2 **Zerbitzuen negozioa sustatzea**



3 **Beste negozio batzuk haztea**



Eraldaketa Digitala

08/ AURREIKUSPENAK

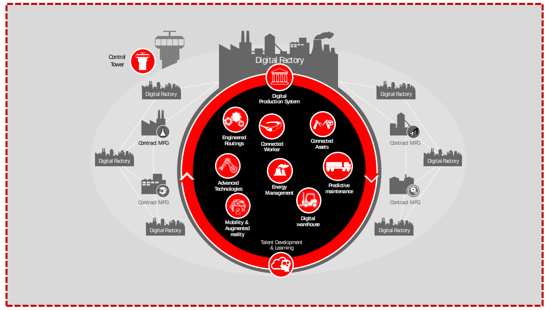
(jarraipena)

1

Hazkunde handiagoa ibilgailuetan

Foku komertzial eta industriala geografia garrantzitsuenetan

- ✓ Hazkundea Europan
- ✓ Footprint industriala UK-n
- ✓ Frantziako posizionamendua indartzea



Erresuma Batuko lantegi berrian 4.0 lantegi digitala ezarri ostean, gainerako instalazioetan pixkanaka inplementatuko da

- ✓ UK: Proiektu berrietara zabaltzea
- ✓ Espainia: Beasainen eta Irunen inplementatzea

Plataforma estandarizatuen garapena ditugu segmentu eta geografia garrantzitsuenetan

- ✓ Civity eta Urbos plataformak ondo sartzea

Eredu industriala eraldatu eta eragiketak hobetzeko plan berriak

- ✓ Footprint industrial osoan Eredu Industrial Berria zabaltzea

- ✓ Eraldaketako MOVE programaren agerpena abian diren eraginkortasun-ekimenetan sakontzeko.

08/ AURREIKUSPENAK

(jarraipena)

2

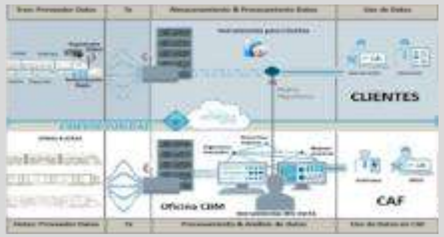
Zerbitzuen negozioa sustatzea

Partidetza Publiko Pribatuko modalitatean tren-proiektuak modu proaktiboan bilatzea

- ✓ Kontratazio garrantzitsuak 2018-2019an

Birgaitzeko negozioaren garapen bizkortua

- ✓ Hazkundea orain gutxi Europan eta Latinoamerikan egindako kontratazioen arabera



Zerbitzuetako start-up ekimenetan parte hartzea Negozio digital berrien bilaketa

- ✓ Aukera berriak sortzeko antena
- ✓ Produktu digitaleko plataforma abiaraztea eta garatzea

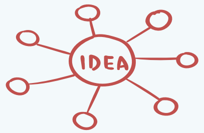
LeadMind

08/ AURREIKUSPENAK

(jarraipena)

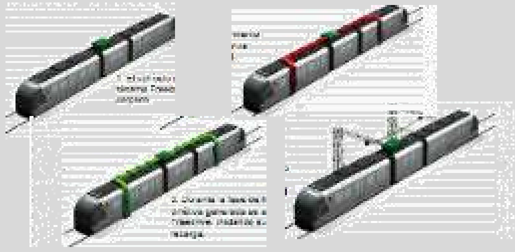
3

Beste negozio batzuk haztea



Hazteko heldutasun maila duten filial teknologikoak

- ✓ Salmenten igoera nabarmena 2017-2019
- ✓ Giltza eskurako proiektuei lotutako negozio-garapena
- ✓ CAF Taldearen emaitzetan egindako pixkanakako ekarpena

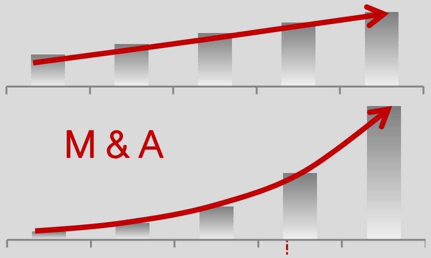


I+G+b arloko inbertsio maila mantentzea

- ✓ CAF Taldeko produktua eta proposamen teknologikoa indartzea

Autobusen negozioan jarduera-ildo berriak garatzea

- ✓ Solaris erostea, eta Vectia han txertatzea
- ✓ Autobusen negozioak Taldeari egiten dion ekarpena nabarmen handitzea



Negozioak hazteko aukerak arakatzea bide inorganikoetatik

- ✓ Konpainiak erostea 2017-2019 aldian, enpresa-balioa 400M€ ingurukoa izanik

(jarraipena)

2020 Hazkunde-zikloaren jarraipena

- Eskarien maila altua, honako hauetan oinarrituta:
  - Mundu mailako sektoreko aurreikuspen onak
  - Geografia jakin batzuetan lizitazioen bolumen handiak aurreikusten dira
- Salmenten igoera, honako hauetan oinarrituta:
  - Talde mailan zorro handia
  - Hiriko autobusen eskariaren garapena, bereziki igorpen baxuko edo igorpenik gabeko autobusetan
- Irabazi garbien igoera, honako hauetan oinarrituta:
  - Talde mailan zorro handia
  - Eraldaketako eta eraginkortasuneko ekimenen garapena abian

9/ ERANSKINAK

A/ 2019ko kontratazioaren xehetasuna

B/ Egoera-balantze bateratua

C/ Emaitza-kontu bateratua

D/ Informazio gehigarria

E/ Erantzukizun Sozial Korporatiboa

A/ 2019KO KONTRATAZIOAREN XEHETASUNA

Iragarkitako proiektuak eta zorroan 2019ko urtarrila-ekaina bitartean

Data	Proiektua	Herrialdea	Deskripzioa	Eroslea	Mota	Gehigarri aukerak	Negozioa – Ibilgailuak			Negozioa – Resto negocios				Zenbatekoa (M€)
								# kopur.	Plataforma		Negozioa	Norainikoa	Ezaugarria	
1HH	RATP	Frantzia	Aldirietako errehabilitazioa	Ez berria	Oinarrizko kontratua	Ez				✓	Zerbitzuak	Erreabilitazioa	43 ale	121
1HH	Lieja	Belgika	Proiektu integrala, tranbien hornikatekin	Berria	Oinarrizko kontratua	Ez	✓	20	Urbos	✓	Zerbitzuak, Seinaleztapena eta Sistemak	Mantentze integrala, seinaleztapen ontziratua eta burdinbidekoa eta sistemak	27 urte	-
1HH	New South Wales	Australia	Proiektu integrala, unitate erregionalen horniketarekin	Ez berria	Oinarrizko kontratua	Ez	✓	29	Civity	✓	Sistemak	Gidatze simulagailuak, eta mantentzeko kotxe-tokietako eraikuntza eta horniketa	-	> 500
1HH	De Lijn	Belgika	Tranbien horniketa	Ez berria	Luzapena	Bai	✓	23	Urbos					44
1HH	ADIF	Espainia	Seinaleztapena	Ez berria	Oinarrizko kontratua	Ez				✓	Seinaleztapena	Berrikuntza eta mantentzerako laguntza	20 urte	16
2HH	SAReko Mantentzea	Saudi Arabia	Push-pull unitateen mantentzea	Berria	Oinarrizko kontratua	Ez				✓	Zerbitzuak	Push-pull unitateen mantentzea	3 urte	-
2HH	RENFEko Mantentzea	Espainia	RENFEKO hainbat floten mantentzea	Berria	Oinarrizko kontratua	Bai				✓	Zerbitzuak	Madrilgo aldirietako eta distantzia ertaineko unitate erregionalen floten mantentzea.	4 urte	-
2HH	Docklands	Erresuma Batua	Metro motako unitate automatikoen horniketa eta mantentze zerbitzuak	Berria	Oinarrizko kontratua	Ez	✓	43	-	✓	Zerbitzuak	Sostengu teknikoko zerbitzuak eta ordezko piezen horniketa	35 urte	-
3HH	Milan	Italia	Autobusen horniketa	Ez berria	Oinarrizko kontratua	Bai				✓	Autobusa	Hiri autobus elektrikoen hornidura	40 autobus	-
3HH	Varsovia	Polonia	Autobusen horniketa	Ez berria	Oinarrizko kontratua	Ez				✓	Autobusa	Hiri autobus elektrikoen hornidura	130 autobus	76
3HH	sloveniarako Seinaleztaper	Eslovenia	Seinaleztapena	Berria	Oinarrizko kontratua	Ez				✓	Seinaleztapena	Seinalestapen eta segurtasun sistemen berritzea	-	-
3HH	Napoles	Italia	Metroen horniketa	Ez berria	Luzapena	Bai	✓	7	-					61
3HH	Roma	Italia	Autobusen horniketa	Ez berria	Oinarrizko kontratua	Bai				✓	Autobusa	Hiri autobus konbentzionalen hornidura	50 autobus	-
3HH	Jerusalen	Israel	Proiektu integrala, tranbien horniketarekin	Berria	Oinarrizko kontratua	Ez	✓	114	Urbos	✓	Erreabilitazioa, Seinaleztapena eta Sistemak	Tranbien erreabilitazioa, seinaleztapena eta sistemak	-	500
3HH	Venecia	Italia	Autobusen horniketa	Ez berria	Oinarrizko kontratua	Ez				✓	Autobusa	Hiri autobus elektrikoen hornidura	30 autobus	> 20
3HH	Bilbo	Espainia	Autobusen horniketa	Berria	Oinarrizko kontratua	Ez				✓	Autobusa	Hiri autobus elektrikoen hornidura	2 autobus	-
4HH	Bolzano	Italia	Autobusen horniketa	Berria	Oinarrizko kontratua	Ez				✓	Autobusa	Hiri hidrogenozko autobusen hornidura eta sostengu teknikoa	12 buses 8 años	-
4HH	SNCF	Frantzia	Unitate erregionalen horniketa	Berria	Oinarrizko kontratua	Bai	✓	28	Civity					-
4HH	Birmingham	Erresuma Batua	Tranbien horniketa	Ez berria	Oinarrizko kontratua	Bai	✓	21	Urbos	✓	Zerbitzuak	Sostengu teknikoko zerbitzuak eta ordezko piezen horniketa	30 años	-
4HH	ADIF Seinaleztapena	Espainia	Seinaleztapena	Ez berria	Oinarrizko kontratua	Ez				✓	Seinaleztapena	Segurtasun sistemaren eta seinaleztapenaren instalakuntza eta bere mantenua	30-25 años	~80
4HH	NRIC Seinaleztapena	Bulgaria	Seinaleztapena	Berria	Oinarrizko kontratua	Ez				✓	Seinaleztapena	Seinaleztapen sistemen mantenua eta Telekomunikazioak		-

B/ EGOERA-BALANTZE BATERATUA

(milioi eurotan)

Egoera-balantzea	2019/12/31	2018/12/31	Aldak. %
Aktiboa			
Ibilgetu ukiezina	348	308	% 13
Ibilgetu materiala	449	365	% 23
Partaidetza-metodoaren arabera zenbatutako inbertsioak	8	18	(% 56)
Finantza-aktibo ez-korronteak	539	537	% 0
Estalduratik eratorritako ez-korronteak	45	11	% 309
Geroratutako zergaren ondoriozko aktiboak	146	149	(% 2)
Beste aktibo ez-korronte batzuk	7	3	% 133
Aktibo ez-korronteak	**1.542**	**1.391**	**% 11**
Izakinak	488	375	% 30
Salmenten eta zerbitzuen prestazioaren araberako bezeroak	1.372	1.312	% 5
Beste zordun batzuk	217	205	% 6
Zergaren korrontearen ondoriozko aktiboak	12	14	(% 14)
Beste finantza-aktibo korronte batzuk	96	94	% 2
Estalduratik eratorritako korronteak	40	6	% 567
Beste aktibo korronte batzuk	17	6	% 183
Beste finantza-aktibo korronte	539	603	(% 11)
Aktibo korronteak	**2.781**	**2.615**	**% 6**
Aktiboak, guztira	**4.323**	**4.006**	**% 8**
Pasiboa eta ondare garbia			
Ondare garbia	**745**	**757**	**(% 2)**
Hornidura ez-korronteak	48	7	% 586
Kreditu-erakundeekiko zor ez-korronteak	868	766	% 13
Beste zenbait finantza-pasibo	91	48	% 90
Zerga geroratuaren ondoriozko pasiboak	159	177	(% 10)
Estalduratik eratorritako ez-korronteak	46	11	% 318
Beste pasibo ez-korronte batzuk	87	82	% 6
Pasibo ez-korrontea	**1.299**	**1.092**	**% 19**
Hornidura korronteak	238	225	% 5
Kreditu-erakundeekiko zor korronteak	200	255	(% 22)
Beste zenbait finantza-pasibo	44	24	83%
Estalduratik eratorritako korronteak	61	64	(% 5)
Hartzekodun komertzialak eta ordaindu gabeko beste kontu batzuk	1.729	1.583	% 9
Beste pasibo korronte batzuk	7	6	% 17
Pasibo korronteak	**2.279**	**2.157**	**% 6**
Pasiboa eta ondare garbia, guztira	**4.323**	**4.006**	**% 8**

Ibilgetu ukiezina

Saldoak 109 milioi euroko zenbatekoa duen Merkataritza Funtsa biltzen du, baita BWB, Solaris, Rifer eta EuroMaint erostearen ondoriozko eta 147 milioiko zenbatekoa duten merkataritza-harremanak, bezeroen eta marken zorroa ere.

Ibilgetu materiala

2019An, ibilgetu materialari dagokion inbertsioa 40 milioi eurokoa izan da. Frantziako eta Mexikoko lantegietan eta Polonian egindako produkzio-inbertsioak nabarmentzen dira,tren- eta autobus-ibilgailuen fabrikazioarekin lotuta, hurrenez hurren. Kontu-sail hori beste 65,9 milioi eurotan handitu da errentamenduei buruzko 16. FINA indarrean jartzearen ondorioz.

B/ EGOERA-BALANTZE BATERATUA

(milioi eurotan)

Egoera-balantzea	2019/12/31	2018/12/31	Aldak. %
Aktiboa			
Ibilgetu ukiezina	348	308	% 13
Ibilgetu materiala	449	365	% 23
Partaidetza-metodoaren arabera zenbatutako inbertsioak	8	18	(% 56)
Finantza-aktibo ez-korronteak	539	537	% 0
Estalduratik eratorritako ez-korronteak	45	11	% 309
Geroratutako zergaren ondoriozko aktiboak	146	149	(% 2)
Beste aktibo ez-korronte batzuk	7	3	% 133
Aktibo ez-korronteak	**1.542**	**1.391**	**% 11**
Izakinak	488	375	% 30
Salmenten eta zerbitzuen prestazioaren araberako bezeroak	1.372	1.312	% 5
Beste zordun batzuk	217	205	% 6
Zergaren korrontearen ondoriozko aktiboak	12	14	(% 14)
Beste finantza-aktibo korronte batzuk	96	94	% 2
Estalduratik eratorritako korronteak	40	6	% 567
Beste aktibo korronte batzuk	17	6	% 183
Beste finantza-aktibo korronte	539	603	(% 11)
Aktibo korronteak	**2.781**	**2.615**	**% 6**
Aktiboak, guztira	**4.323**	**4.006**	**% 8**
Pasiboa eta ondare garbia			
Ondare garbia	**745**	**757**	**(% 2)**
Hornidura ez-korronteak	48	7	% 586
Kreditu-erakundeekiko zor ez-korronteak	868	766	% 13
Beste zenbait finantza-pasibo	91	48	% 90
Zerga geroratuaren ondoriozko pasiboak	159	177	(% 10)
Estalduratik eratorritako ez-korronteak	46	11	% 318
Beste pasibo ez-korronte batzuk	87	82	% 6
Pasibo ez-korrontea	**1.299**	**1.092**	**% 19**
Hornidura korronteak	238	225	% 5
Kreditu-erakundeekiko zor korronteak	200	255	(% 22)
Beste zenbait finantza-pasibo	44	24	83%
Estalduratik eratorritako korronteak	61	64	(% 5)
Hartzekodun komertzialak eta ordaindu gabeko beste kontu batzuk	1.729	1.583	% 9
Beste pasibo korronte batzuk	7	6	% 17
Pasibo korronteak	**2.279**	**2.157**	**% 6**
Pasiboa eta ondare garbia, guztira	**4.323**	**4.006**	**% 8**

(jarraipena)

Finantza-aktibo ez-korronteak

Batez ere, Brasilgo eta Mexikoko emakida-kontratuei lotutako aktiboak dira.

Aktibo korronteak

Izakinen kontua handitu egin da, batez ere, bolumen adierazgarriko ibilgailuen proiektuetan izandako kostuen (ekitaldiaren amaieran horiek ez zuten obra-aurrerapenik erregistratuta) eta EuroMaint Taldearen perimetrora sartzearen ondorioz.

Bezeroen kontu-sailak izandako igoera, funtsean, dagoeneko entrega fasean dauden tren- eta autobus-proiektuen aldi baterako metaketaren ondorioz izan da.

B/ EGOERA-BALANTZE BATERATUA

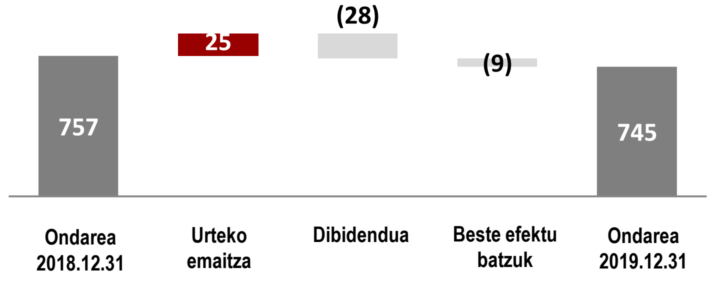
(milioi eurotan)

Egoera-balantzea	2019/12/31	2018/12/31	Aldak. %
Aktiboa			
Ibilgetu ukiezina	348	308	% 13
Ibilgetu materiala	449	365	% 23
Partaidetza-metodoaren arabera zenbatutako inbertsioak	8	18	(% 56)
Finantza-aktibo ez-korronteak	539	537	% 0
Estalduratik eratorritako ez-korronteak	45	11	% 309
Geroratutako zergaren ondoriozko aktiboak	146	149	(% 2)
Beste aktibo ez-korronte batzuk	7	3	% 133
Aktibo ez-korronteak	**1.542**	**1.391**	**% 11**
Izakinak	488	375	% 30
Salmenten eta zerbitzuen prestazioaren araberako bezeroak	1.372	1.312	% 5
Beste zordun batzuk	217	205	% 6
Zergaren korrontearen ondoriozko aktiboak	12	14	(% 14)
Beste finantza-aktibo korronte batzuk	96	94	% 2
Estalduratik eratorritako korronteak	40	6	% 567
Beste aktibo korronte batzuk	17	6	% 183
Beste finantza-aktibo korronte	539	603	(% 11)
Aktibo korronteak	**2.781**	**2.615**	**% 6**
Aktiboak, guztira	**4.323**	**4.006**	**% 8**
Pasiboa eta ondare garbia			
Ondare garbia	**745**	**757**	**(% 2)**
Hornidura ez-korronteak	48	7	% 586
Kreditu-erakundeekiko zor ez-korronteak	868	766	% 13
Beste zenbait finantza-pasibo	91	48	% 90
Zerga geroratuaren ondoriozko pasiboak	159	177	(% 10)
Estalduratik eratorritako ez-korronteak	46	11	% 318
Beste pasibo ez-korronte batzuk	87	82	% 6
Pasibo ez-korrontea	**1.299**	**1.092**	**% 19**
Hornidura korronteak	238	225	% 5
Kreditu-erakundeekiko zor korronteak	200	255	(% 22)
Beste zenbait finantza-pasibo	44	24	83%
Estalduratik eratorritako korronteak	61	64	(% 5)
Hartzekodun komertzialak eta ordaindu gabeko beste kontu batzuk	1.729	1.583	% 9
Beste pasibo korronte batzuk	7	6	% 17
Pasibo korronteak	**2.279**	**2.157**	**% 6**
Pasiboa eta ondare garbia, guztira	**4.323**	**4.006**	**% 8**

(jarraipena)

Ondare garbia

Ekitaldiko aldaketek, funtsean, honako hauetan dute jatorria: emaitzen sorrera, bihurketa-aldeen aldakuntza, dibidenduen banaketa, estaldura-eragiketen aldakuntza negatiboak sortutako aldi baterako eragina eta kanpoko bazkideekin egindako eragiketak.



Pasibo ez-korrontea

Kreditu-erakundeekiko zor ez-korronteetan izandako igoeraren jatorria, funtsean, banku-zorra berriz finantzatzeko epe luzerako zorra handitu izana da.

Beste zenbait finantza-pasibo ez-korrontetan izandako igoera 16. FINA indarrean jartzeak eragin du. Hala, indarrean diren errentamendu-kontratuen ordainketa-konpromisoak pasiboan erregistratu dira.

B/ EGOERA-BALANTZE BATERATUA

(milioi eurotan)

Egoera-balantzea	2019/12/31	2018/12/31	Aldak. %
Aktiboa			
Ibilgetu ukiezina	348	308	% 13
Ibilgetu materiala	449	365	% 23
Partaidetza-metodoaren arabera zenbatutako inbertsioak	8	18	(% 56)
Finantza-aktibo ez-korronteak	539	537	% 0
Estalduratik eratorritako ez-korronteak	45	11	% 309
Geroratutako zergaren ondoriozko aktiboak	146	149	(% 2)
Beste aktibo ez-korronte batzuk	7	3	% 133
Aktibo ez-korronteak	**1.542**	**1.391**	**% 11**
Izakinak	488	375	% 30
Salmenten eta zerbitzuen prestazioaren araberako bezeroak	1.372	1.312	% 5
Beste zordun batzuk	217	205	% 6
Zergaren korrontearen ondoriozko aktiboak	12	14	(% 14)
Beste finantza-aktibo korronte batzuk	96	94	% 2
Estalduratik eratorritako korronteak	40	6	% 567
Beste aktibo korronte batzuk	17	6	% 183
Beste finantza-aktibo korronte	539	603	(% 11)
Aktibo korronteak	**2.781**	**2.615**	**% 6**
Aktiboak, guztira	**4.323**	**4.006**	**% 8**
Pasiboa eta ondare garbia			
Ondare garbia	**745**	**757**	**(% 2)**
Hornidura ez-korronteak	48	7	% 586
Kreditu-erakundeekiko zor ez-korronteak	868	766	% 13
Beste zenbait finantza-pasibo	91	48	% 90
Zerga geroratuaren ondoriozko pasiboak	159	177	(% 10)
Estalduratik eratorritako ez-korronteak	46	11	% 318
Beste pasibo ez-korronte batzuk	87	82	% 6
Pasibo ez-korrontea	**1.299**	**1.092**	**% 19**
Hornidura korronteak	238	225	% 5
Kreditu-erakundeekiko zor korronteak	200	255	(% 22)
Beste zenbait finantza-pasibo	44	24	83%
Estalduratik eratorritako korronteak	61	64	(% 5)
Hartzekodun komertzialak eta ordaindu gabeko beste kontu batzuk	1.729	1.583	% 9
Beste pasibo korronte batzuk	7	6	% 17
Pasibo korronteak	**2.279**	**2.157**	**% 6**
Pasiboa eta ondare garbia, guztira	**4.323**	**4.006**	**% 8**

(jarraipena)

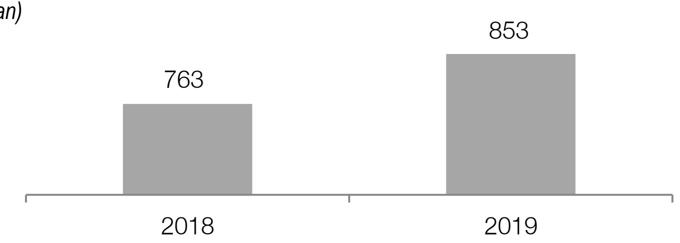
Pasibo korronteak

Kreditu-erakundeekiko zor korronteak jaitsi egin dira, kreditu-erakundeekin egindako amortizazio eta birfinantzaketen eraginez.

Beste zenbait finantza-pasibo korrontetan sartu dira 16. FINA araudia indarrean jartzeagatik aitortutako errentamendu-kontratuen epe laburreko mugaegunak.

Hartzekodun komertzialak eta ordaindu gabeko beste kontu batzuk igo egin dira, Hornitzaileak eta Hartzekodunak kontu-sailen igoeraren eraginez, kontratazio berriari lotutako Bezeroen Aurrerakinak igo direlako eta EuroMaint Taldea Taldearen perimetrora sartu delako.

Bezeroen aurrerakinak
(milioi eurotan)



C/ EMAITZA-KONTU BATERATUA

(milioi eurotan)

Emaitzen Kontua	2019	2018	Aldak. %
Negozio-zifraren zenbateko garbia	2.598	2.048	% 27
Beste sarrera batzuk (*)	41	36	% 14
Hornidurak eta izakinen aldakuntza	(1.370)	(1.017)	% 35
Pertsonalaren gastuak	(655)	(518)	% 26
Ustiapeneko beste gastu batzuk	(370)	(348)	% 6
EBITDA doitua	244	201	% 21
Marjinaren %	% 9,4	% 9,8	-
Ibilgetuaren amortizazioa	(81)	(47)	% 72
Besterentzeagatiko emaitzak eta okerragotzeak	(0)	(10)	-
EBIT doitua	163	144	% 13
Marjinaren %	% 6,3	% 7,0	-
Kontu-sail ez errepikakorrak	(38)	0	-
EBIT	125	144	-
Marjinaren %	% 4,8	% 7,0	-
Finantza-sarrerak	17	8	% 113
Finantza-gastuak	(73)	(64)	% 14
Trukeko edo kanbioko aldeak	(6)	(7)	(% 14)
Finantza arloko beste gastu/sarrera batzuk (**)	(0)	(0)	-
Finantza arloko emaitza	(62)	(63)	% 2
Baloratutako erakundeen emaitza, partaidetza-metodoaren arabera	(2)	(0)	% 100
Zergen aurreko emaitza	61	81	(% 25)
Irabazien gaineko zerga	(36)	(41)	(% 12)
Zergen ondorengo emaitza garbia, doituta	63	40	% 58
Marjinaren %	% 2,4	% 1,9	-
Zergen ondoren, emaitza garbia	25	40	-
Marjinaren %	% 1,0	% 1,9	-
Interes minoritarioak	0	4	-
Sozietate kontrolatzaileari egotzitako emaitza, doituta	63	43	% 47
Sozietate kontrolatzaileari egotzitako emaitza	25	43	-

(*) Ustiapeneko beste sarrera batzuk eta Enpresak bere aktiborako egindako lanak ataletan erregistratutako kontu-sailak biltzen ditu

(**) Hauetan jasotako kontu-sailak biltzen ditu: Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldakuntza eta Finantza-tresnak besterentzeagatiko okerragotzea eta emaitza

Negozio-zifraren zenbateko garbia % 27 handitu da. Igoera hori, funtsean, hauek eragin dute: autobusen negozioan salmentek egindako ekarpenak (bateratu gabe 2018ko lehen hilabeteetan) eta, neurri txikiagoan, osagaien hornidura eta giltza eskurako proiektuen ekarpen handiagoak, baita EuroMaint Taldea perimetrora sartzeak ere. Salmenten % 89 kanpoko merkatuko salmentei dagokio.

Hornidurak eta izakinen aldakuntza % 35 handitu dira, funtsean, ekitaldiko 12 hilabeteetan Solaris sartzearen eraginez.

Pertsonalaren gastuak jarduerak izan duen igoeraren ildo berean handitu dira.

C/ EMAITZA-KONTU BATERATUA

(milioi eurotan)

Emaitzen Kontua	2019	2018	Aldak. %
Negozio-zifraren zenbateko garbia	2.598	2.048	% 27
Beste sarrera batzuk (*)	41	36	% 14
Hornidurak eta izakinen aldakuntza	(1.370)	(1.017)	% 35
Pertsonalaren gastuak	(655)	(518)	% 26
Ustiapeneko beste gastu batzuk	(370)	(348)	% 6
EBITDA doitua	244	201	% 21
Marjinaren %	% 9,4	% 9,8	-
Ibilgetuaren amortizazioa	(81)	(47)	% 72
Besterentzeagatiko emaitzak eta okerragotzeak	(0)	(10)	-
EBIT doitua	163	144	% 13
Marjinaren %	% 6,3	% 7,0	-
Kontu-sail ez errepikakorrak[1]	(38)	0	-
EBIT	125	144	-
Marjinaren %	% 4,8	% 7,0	-
Finantza-sarrerak	17	8	% 113
Finantza-gastuak	(73)	(64)	% 14
Trukeko edo kanbioko aldeak	(6)	(7)	(% 14)
Finantza arloko beste gastu/sarrera batzuk (**)	(0)	(0)	-
Finantza arloko emaitza	(62)	(63)	% 2
Baloratutako erakundeen emaitza, partaidetza-metodoaren arabera	(2)	(0)	% 100
Zergen aurreko emaitza	61	81	(% 25)
Irabazien gaineko zerga	(36)	(41)	(% 12)
Zergen ondorengo emaitza garbia, doituta	63	40	% 58
Marjinaren %	% 2,4	% 1,9	-
Zergen ondoren, emaitza garbia	25	40	-
Marjinaren %	% 1,0	% 1,9	-
Interes minoritarioak	0	4	-
Sozietate kontrolatzaileari egotzitako emaitza, doituta	63	43	% 47
Sozietate kontrolatzaileari egotzitako emaitza	25	43	-

(*) Ustiapeneko beste sarrera batzuk eta Enpresak bere aktiborako egindako lanak ataletan erregistratutako kontu-sailak biltzen ditu

(**) Hauetan jasotako kontu-sailak biltzen ditu: Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldakuntza eta Finantza-tresnak besterentzeagatiko okerragotzea eta emaitza

(jarraipena)

Negozio guztien ekarpenak igoera eragin du **EBITDA doituan**. Hain zuzen ere, 2018ko ekitaldiarekiko % 21eko igoera. Igoera hori funtsean jardueraren hazkundeari eta Taldeari Solarisek egin dion ekarpenari egotz dakioke, baita 16. FINA aplikatzeak izan duen eraginari ere.

EBIT doitua 2018ko ekitaldikoa baino % 13 handiagoa da. Amortizazioko kontu-sailean izandako igoera Solaris ekitaldiaren guztizkoan sartzeagatik (17M€) eta 16. FINA araua aplikatzearen eraginagatik izan da (16,6M€).

[1] **"Kontu-sail ez-errepikakorrak"** kontu-sailean CADEren (Brasilen lehia arautzen duen agintaritza) administrazio-erabaki batetik eratorritako zigorrari dagokion 37,9 milioi euroko zuzkiduragatik kontu-sail ez-errepikakor bat erregistratu da. Kontu-saila ez da kontuan hartu erakutsitako ratio doituetan. CAFek baztertu egin du CADEk gertaeren inguruan egindako balorazioa eta dagokion helegitea jarriko du Brasilgo auzitegietan. Erabaki horrek, oraingoz, **ez du kutxan inpakturik;** izan ere, **badago prozedura judiziala amaitzen denean zenbatekoa gutxitzeko eta isun osoa baliogabetzeko arrazoizko aukera. Prozeduraren iraupena hainbat urtekoa izango dela aurrez ikusi da..**

C/ EMAITZA-KONTU BATERATUA

(milioi eurotan)

Emaitzen Kontua	2019	2018	Aldak. %
Negozio-zifraren zenbateko garbia	2.598	2.048	% 27
Beste sarrera batzuk (*)	41	36	% 14
Hornidurak eta izakinen aldakuntza	(1.370)	(1.017)	% 35
Pertsonalaren gastuak	(655)	(518)	% 26
Ustiapeneko beste gastu batzuk	(370)	(348)	% 6
EBITDA doitua	244	201	% 21
Marjinaren %	% 9,4	% 9,8	-
Ibilgetuaren amortizazioa	(81)	(47)	% 72
Besterentzeagatiko emaitzak eta okerragotzeak	(0)	(10)	-
EBIT doitua	163	144	% 13
Marjinaren %	% 6,3	% 7,0	-
Kontu-sail ez errepikakorrak[1]	(38)	0	-
EBIT	125	144	-
Marjinaren %	% 4,8	% 7,0	-
Finantza-sarrerak	17	8	% 113
Finantza-gastuak	(73)	(64)	% 14
Trukeko edo kanbioko aldeak	(6)	(7)	(% 14)
Finantza arloko beste gastu/sarrera batzuk (**)	(0)	(0)	-
Finantza arloko emaitza	(62)	(63)	% 2
Baloratutako erakundeen emaitza, partaidetza-metodoaren arabera	(2)	(0)	% 100
Zergen aurreko emaitza	61	81	(% 25)
Irabazien gaineko zerga	(36)	(41)	(% 12)
Zergen ondorengo emaitza garbia, doituta	63	40	% 58
Marjinaren %	% 2,4	% 1,9	-
Zergen ondoren, emaitza garbia	25	40	-
Marjinaren %	% 1,0	% 1,9	-
Interes minoritarioak	0	4	-
Sozietate kontrolatzaileari egotzitako emaitza, doituta	63	43	% 47
Sozietate kontrolatzaileari egotzitako emaitza	25	43	-

(*) Ustiapeneko beste sarrera batzuk eta Enpresak bere aktiborako egindako lanak ataletan erregistratutako kontu-sailak biltzen ditu

(**) Hauetan jasotako kontu-sailak biltzen ditu: Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldakuntza eta Finantza-tresnak besterentzeagatiko okerragotzea eta emaitza

(jarraipena)

Finantza-gastuak, funtsean, Solaris eta EuroMaint erostearen ondorioz Taldeak izan duen zorpetze gordinaren eraginez handitu dira.

Irabazien gaineko zergari dagokionez, zerga-tasa altua da (% 59), funtsean, lehen aipatutako CADE hornidurak kengarritasunik ez duelako. 2018ko ekitaldian, 13 milioi euroko gastua sartu da kontu-sail honetan sozietateari aplikagarri zaion araudi fiskalean zerga-tasan aldaketa izan zelako (kutxan ez du eraginik).

D/ INFORMAZIO GEHIGARRIA

CAFek Suediako **EuroMaint** konpainia erosi zuen 2019ko uztailean. Data horretatik bateratu zen finantza-egoeretan.

NOIZTIK	2019. urteko uztailetik aurrera
% PARTAIDETZAN	% 100eko partaidetza kapitalean
FY2019 EMAITZAN BATERATZEA	• Emaitzen kontua: EuroMaint sartzea, erositako datatik, tren-segmentuaren barruan • Egoera-balantzea: EuroMaint balantzea guztiz sartzea
ALDERAGARRITASUNA	EuroMaint txertatzeak eragina du CAFen informazio historikoa alderatzeko garaian, baina neurri batean

CAFen misioa

Garraiorako sistema integralak eskaintzen 100 urte baino gehiagoko esperientzia duen talde multinazionala gara. **Mugigarritasun jasangarriaren** abangoardia teknologikoa eta balio erantsi altua eskaintzen ditugu.

Zer da Erantzukizun Sozial Korporatiboa CAFentzat?

Negozio-helburuetan aurrera egiteko borondatezko konpromisoa, lege-betebeharrak betez eta intereseko taldeekin dituen harremanetan oreka-irizpideak aplikatuz, **balio modu jasangarrian sortzeko** helburuarekin.

CAFen helburu nagusia

Konfiantza sortzea eta **balioa** banatzea garraio arloko eta lotura duten beste jarduera batzuetako nazioarteko eta nazio mailako aktiboen, ekipoen, materialen, ondasunen eta zerbitzuen merkatuetan, betiere, bezero eta akziodunen **beharrak asebetetzeko**, lan egiten dugun herrialdeetako lehiakortasun mailak lortzeko eta erakundean lan egiten duten guztien aurreikuspenak asetzeko.

E/ ESK CAFen

Erantzukizun Sozial Korporatiboko politikak definitzen ditu CAFek bere jardueretan eta Taldean sartutako sozietateetan sustatzen dituen **printzipio eta konpromisoak**, betiere, bere misioaren garapena inguruan duen komunitatearen eta interes-talde ugarien interesekin bateratuz, **modu jasangarrian, epe luzera.**

BALIOAK	Zintzotasuna eta zuzentasuna	Erantzukizuna eta konpromisoa	Emaitzak eta iraunkortasuna	Bikaintasuna eta ikasketa	Lankidetza eta taldeko lana
JARDUERA PRINTZIPIOAK	Indarrean den ordenamendu juridikoa zorrotz betetzen dela bermatzeko prebentzio-neurriak ezartzea Oinarrizko eskubideak modu arduratsuan errespetatzea Gobernu oneko jardunbideak betetzea Isilpekotasuna eta gardentasuna. Komunikazio arduratsuaren jardunbideak. Erantzukizun fiskala betetzea. Berrikuntzarekin eta jasangarritasunarekin lotutako konpromisoa. Ingurumenarekiko konpromisoa.				
INTERES TALDEEKIKO KONPROMISO EKONOMIKOAK, INGURUMENEKOAK ETA SOZIALAK	**Akziodunak**	**Bezeroak**	**CAFeko pertsonak**	**Hornitzaileak**	**Sozietatea**
	• Enpresaren balio erreala zaintzea eta handitzea • Partaidetza bermatzea • Berdintasunezko tratua ematea	• Zerbitzu eta produktuen kalitate eta segurtasun arloko estandarretan bikaintasuna lortzea	• Pertsonen garapen profesionala bultzatzea • Laneko arriskuak ezabatzea edo murriztea • Emakumeen eta gizonen arteko tratu- eta aukera-berdintasunerako eskubidea errespetatzea. • Desgaitasuna duten pertsonen integrazioa sustatzea eta bazterketa saihestea	• Aukera-berdintasuna bermatzea • Hornitzaileen artean jardunbide arduratsuak sustatzea	• Mugikortasun-irtenbide jasangarriak eskaintzea eta ingurumena babestea garatutako jardueren baitan • Lan egiten den komunitateen garapena eta ongizatea sustatuko duten ekintzak bultzatzea
	Komunikazio-bideak				
MONITORI-ZAZIOA	• Erantzukizun Sozial Korporatiboaren foroa • Taldean zabaldutako sistemak eta prozesuak				

E/ ESK CAFen

CAFek 2016an Erantzukizun Sozial Korporatiboan **Materialtasunaren** azterketa egin zuen, kanpoko eta barneko informazio-iturriak erabilita, *Global Reporting Initiative* (GRI) estandarrak definitutako jarraibideen arabera. Azterketa horretan, Erantzukizun Sozial Korporatiboaren arloan Interes taldeentzat eta CAFentzat garrantzitsuak ziren 16 alderdi identifikatu zituzten. ESK txostenean xehe jasota daude haietako bakoitzarekin lotuta izan daitezkeen eraginak, irudi honetan ikus daitekeen moduan.

Nola ulertzen dugun Erantzukizun Sozial Korporatiboa CAFen.

Gobernu korporatibo ona	Negozio arduratsua eta berrikuntza	Gure taldearen bikaintasuna	Ingurumena zaintzen laguntzea	Gure jardueraren balio soziala
Arriskuen kudeaketa	Bikaintasuna bezeroarekiko harremanean	Talentuaren kudeaketa	Mugigarritasun jasangarria eta produktu ekoeragingarriak	Garapen soziala
Araudia betetzea	Berrikuntza	Giza Eskubideekiko errespetua	Ingurumen-aztarna eragiketetan	
Etika negozioetan	Produktuaren segurtasuna	Laneko segurtasuna		
Iruzurraren eta ustelkeriaren prebentzioa	Hornidura-bermea			
Zerga arloko erantzukizuna	Hornidura-kate arduratsua			

37

E/ ESK CAFen

ESK politika zabaltzeko, CAFek honako erreferentzia hauek ditu:

ESK kudeaketa

- **ISO 26000**
  ESKren kudeaketa ISO 26000:2012 arauaren arabera. Horrek ahalbidetu du CAF, SAren hiru jardueretarako (Ibilgailuak, Rail Services eta MiiRA) hirugarren batek egindako aitorpena positiboa izan dadin lortzea.
- **Erantzukizun Sozial Korporatiboaren foroa**
  Talde mailan ESKrekin lotutako jarduera guztien jarraipena egitea eta konpromisoak betetzen direla bermatzea da honen helburua.
- **Erosketa jasangarriak egiteko programa**
  CAFek hornidura-kate osoan jasangarritasun-eskakizunak modu aktiboan sustatzen ditu.

  CAFek prozesu bat ezarri du Ecovadis enpresaren bidez hornitzaileak ebaluatzeko. Ecovadis arlo horretako mundu mailako liderra da, eta Railsponsibe ekimeneko kideek aukeratutako jasangarritasuna ebaluatzeko plataforma.

Informazio-estandarra

- **GRI**
  GRI estandarrak dira Jasangarritasun-txostenak argitaratzeko mundu mailako lehen informazio-estandarra.

  CAFek urteroko ESK txostena GRI estandarren arabera argitaratzen du, sozietatearen eragin ekonomiko, ingurumeneko eragin eta eragin sozialak ezagutarazteko nazioarteko informazio-estandar gisa hartuta.

  CAFek ESK txostenean 120 eduki baino gehiago biltzen ditu, GRI estandarren arabera.

Independenteak diren hirugarren batzuen kalifikazioa

- **Finantza arlokoa ez den Informazioaren egoera**
  Finantza arlokoa ez den informazioaren egoera, egungo araudiak eskatzen duen bezala, egiaztapen-zerbitzuetatik independentea den emaile batek auditatzen du urtero.
- **Ecovadis**
  Ecovadis barne mailan kudeaketa jasangarriaren ebaluazio-metodologia gisa hartzen da.

  Egungo ebaluazioak honako hauek dira:
  - CAF Taldearen egoitza soziala eta jarduera nagusiak: Urrea
  - CAF Signalling: Zilarra
  - CAF P&A: Zilarra
  - Gainerako jarduerak: Brontzea

Konpromiso publikoak

- **Nazioarteko ekimenak**
  CAFek, bere Jokabide Kodean, Munduko Hitzarmenarekin konpromisoa biltzen du

  Gainera, CAFek 2019ko Erantzukizun Sozial Korporatiboaren urteroko txostenean Garapen Jasangarriaren Helburuekiko ekarpena bildu du.

  Erresuma Batuko eragiketei dagokienez, CAFek esklabutzaren eta pertsonen trafikoaren aurkako aitorpenak dituen eskakizunak betetzen ditu, Modern Slavery Act 2015.
- **Sektoreko ekimenak**

  2018Tik, CAF Railsponsible ekimeneko kide da. Ekimen hori tren-industriaren balio-kate osoan jardunbide jasangarriak garatzean oinarrituta dago.

Your Way

TO FUTURE MOBILITY

www.caf.net